

한국의 종단조직 고찰(Ⅲ)*

- 기독교한국침례회 · 구세군 · 대한예수교장로회총회(합동) -

구 득 환

대진대학교

〈요 약〉

우리나라의 종단조직은 각 종교에 따라 종무행정상의 기구와 조직, 절차와 방법 등에 있어서 각기 특성을 갖고 운영되고 있다. 기독교한국침례회(The Korea Baptist Convention)의 조직은 선출직인 총회장(임기1년)을 대표로 전국 117개의 '지방회'와 중앙조직인 3국(局)11부(部)로 구성되어 있으며, 강한 집권성(centralization)과 공식화(formalization)의 수준을 나타내고 있으나 수평적·수직적 분화의 필요성을 검토해야 할 것으로 본다. 구세군대한본영(The Salvation Army Korea Territory), 즉 한국구세군조직은 영국런던의 구세군국제본영에서 임명된 사령관(司令官)을 최고 정점으로 하여 서기장관과 3국 2부로 구성되어 있으며, 그 조직과 각종 용어와 명칭에 있어서 군(軍)특성을 보이고 있다. 사회봉사와 구호사업에 중점을 둔 구세군조직은 중앙의 본영(本營)에서 각 지방의 본영과 각 영문(교회)으로 이행되는 중앙집권적 체계로 공식화의 수준과 전문성, 각 집행조직의 연계성을 높여야 하며, 수직적분화의 재조정과 기구 신설(新設)의 필요성이 제기된다. 대한예수교장로회총회(합동) 〈The General Assembly of Presbyterian Church in Korea〉 조직은 전국의 1만 1156개의 지교회(支教會)→당회→노회→대회→총회(總會)로 구성되며, 대표인 '총회장'은 매년 1회 열리는 총회에서 선출(임기1년)한다. 행정체계는 총회장→총무→국(局)→부(部)로 구성되며, 집권적이고 수직적 구조가 깊으며, 각종 법규가 상세하게 성문화되어 공식화의 수준이 높다. 특히, 각종 「선거방법과 처벌규정」, 그리고 「이단·사이비」에 관한 강력한 대응 규정 등을 특징으로 하며, 재판(국)은 4심제로 '특별재판국'까지 설치되어 있다. 수평적 분화와 공식화의 수준이 매우 높은 편이나 종무행정상의 분권과 자율성의 수준을 고려해야 할 것으로 본다.

* 이 논문은 2010학년도 대진대학교 학술연구비 지원에 의한 것임.

핵심 주제어: 종단(종교)조직, 기독교한국침례회, 구세군, 대한예수교장로회(합동), 집권적, 계층제, 공식화, 수평적 · 수직적분화, 분권과 자율성

I. 머리말

종단(종교) 조직은 규범적 조직(normative organization)이자 호혜적 조직(mutual organization)으로 종교적 믿음과 실천을 통해 하나의 신념적 공동체를 형성하고 또한 사회적 가치와 규범을 유지하게 하는 등 대표적인 사회통합적 조직(Intergrative Organization)의 역할과 특성을 갖고 있다.¹⁾ 또한 종단조직은 전반적인 종교활동의 주체로서 뿐만이 아니라 ‘종교교육’과의 관계라는 관점에서 특히 제도권인 학교(종단설립학교)와 일반사회를 대상으로 하는 ‘종교에 관련된 교육’을 담당하는 조직(기구) 또는 기관으로서의 성격과 기능도 갖고 있다고 하겠다. 우리나라의 여러 종단 또한 이러한 역할과 기능을 달성하기 위하여 각 종교가 갖는 특성과 목적에 따라 종단기구와 조직을 구성하여 운영하고 있다. 우리나라의 종교종단조직은 각 종교의 창시자(교주 또는 대표자)에 따라 토착화된 외래 종교와 자생적 민족종교 등이 다양하게 존재하며 각 종단의 법규(宗憲, 章程, 憲法, 教會法 등)가 다른 것은 물론이며, 종단을 운영하는 행정조직 구성과 운영방법 또한 각기 독특한 특성과 차이가 있음을 볼 수 있다.²⁾ 이러한 종단 조직은 특히 외래종교의 경우 토착화 과정에서 오늘에 이르기까지 분열로 인한 교파(敎派)조직의 변화가 눈에 띄었으며, 종단 대표의 선출방법과 임기, 종단의 중앙 조직과 지방 하위조직과의 관계, 법규의 제정(개정) 내용과 방법 등에 있어서 각기 차이와 특징을 나타내고 있다. 따라서 이 논고에서는 이러한 종단(교단)조직의 구조(Structure)를 중심으로 각 종단 조직과 구성의 특징과 문제점을 분석해 보고자하며, 그 기준과 틀(frame)의 기본 변수를 ① 공식화(公式化 · formalization), ② 집권화(centralization)와 분권화(decentralization), ③ 복잡성(complexity)의 수준(정도)으로 보고자 한다.

공식화 수준은 표준화(standardization)의 정도를 말하며, 이것은 각 종단의 성문화된 각종 법규(法規)를 근거로 삼는다. 집권화와 분권화의 정도는 각 종단의 의사결정(意思決定 · decisionmaking)을 일방적으로 중앙에서 결정하는지 아니면 지방 또는 하위기관에 있는가의

1) 종단 조직의 일반적 특성은 파슨스(T. Parsons), 에찌오니(Etzioni), 블라우(Blau), 스코트(Scott) 등에서 찾을 수 있으며, 종교의 사회적 기능과 더불어 개인의 사회화(socialization)기능, 그리고 체제유지조직(pattern-maintenance organization)이라는 넓은 의미에서 접근하고 있음을 볼 수 있다.

2) 구득환, 『한국의 종단조직고찰(Ⅰ), 불교(조계종), 원불교, 천도교, 유교』, 『종교교육학연구』 제25권(한국종교교육학회, 2007); 『한국의 종단조직고찰(Ⅱ), 개신교, 천주교』, 『한국정책연구』 제9권(경인행정학회, 2009) 참조.

여부와 분산(分散)의 정도 등을 의미한다. 복잡성(complexity)은 조직의 분화정도 즉 세분화 과정을 말하며, 수평적 분화와 수직적 분화, 그리고 장소적 분산의 세 가지 기준을 적용한다. 수평적 분화는 종단의 행정 조직 구성원의 수, 업무의 양과 질, 조직구성원의 교육훈련 정도에 따른 조직단위간의 분화정도 즉 업무의 세분화를 의미한다. 수직적 분화는 최상층부에서 최하층부(집행부)에 이르기까지의 계층의 수, 즉 조직구조의 깊이에 해당한다. 수직적 분화와 관련된 제도 및 지표(변수)에 있어서는 계층의 수와 계층제(Hierarchy), 통솔의 범위와, 명령통일(unity of command) 및 장소적 분산(spatial dispersion)을 살펴보고자 한다.

이러한 세 가지 기준을 기본으로 하며, 여기에 민츠베르그(Mintzberg)의 조직구성의 다섯 가지 요소인 ① 집행층(작업층 · operating core), ② 중간(계선)관리층(middleline), ③ 기술구조층(technostructure), ④ 지원참모층(support staff), ⑤ 전략적 최고관리층(strategic apex)을 추가적 기준으로 하였다.³⁾ 이 논고에서는 이상에서 제시된 분석 기준을 중심으로, 1.기독교한국침례회 2. 구세군 3.대한예수교장로회총회(합동)의 종단(교단) 조직을 분석 고찰하고자 한다.

II. 한국의 종단 조직: 구조와 특성

1. 기독교한국침례회(The Korea Baptist Convention)

1) 침례회 개관

한국 침례교회 역사는 1889년 12월 8일 서울에 도착한 캐나다 독립 선교사 맬컴 펜윅(Malcom C. Fanwik)의 선교 사업으로부터 시작되었다. 1895년에는 보스턴 침례교회 엘라씽(Ellathing) 기념 선교회에서 파송 선교사 3명이 입국하였으며, 이듬해인 1896년에는 원산에 한국순회선교회(선교총부)가 설립됨으로써 조선에서의 선교활동이 본격화되는 계기가 되었다. 침례교회의 시작을 신약성서 시대로 올라가 침례 요한이 요르단에서 회개 침례를 베풀던 시기를 신약교회인 침례교회의 출발로 보는 견해가 있는가 하면, 중세 가톨릭교회의 내부 개혁세력인 루터나 칼빈의 개혁교회운동에 비견해 외부 개혁세력의 중심이었던 재침례 교파에서 시작됐다는 설도 있다. 그러나 역사적인 근거에 의하면, 기독교 회파에 침례교회란 이름이 정식으로 등장하게 된 것은 1644년쯤 영국침례교회의 발현에서부터다. 이후 미국에 전파된 침례교회는 성장, 정착하여 현재 미국 남침례교회는 단일 교파로는 개신교 중 세계에서 가장 큰 교파이며, 동시에 해외선교사를 제일 많이 파송한

3) 이 논고에서 분석하고자 하는 종단의 선택기준과 각 종단조직구성의 기본변수 및 분석틀은 필자의 다음 논문을 참조. 구득환, 『한국의 종단조직고찰(Ⅰ)』, 『종교교육연구』 제25권 (한국종교교육학회, 2007); 『한국의 종단조직고찰(Ⅱ)』, 『한국정책연구』 제9권(경인행정학회, 2009)

교단이 되었다. 현재 침례교 세계연맹(BWA)에 가입한 교회 수 15만 8,384개, 침례교인 4천 231만 5,140명, 등록교인은 1억 5천만 명을 넘는다. 한국의 침례교회는 1901년 강경(江景)에 최초의 침례교회를 세우는 등 충청도와 전라도, 경상도 북부지역에 31개의 침례교회가 설립되었으며, 1903년에는 공주에 교역자 양성기관인 성서학원을 개원하였다. 팬윅(Fanwik)은 1906년 10월6일 강경에 전 사역자를 소집하여 대회를 열고 46개조로 된 교구를 만들고 「대한기독교회」를 조직하였다.

매년 소집되는 대회를 '대화회'라 하고 대화회(1906년)에서 국내의 효과적인 전도활동을 위해 교단 산하에 원산, 강경, 공주, 영동 등 구역을 설정하고 지도자를 세워 교세를 확장해 나갔다. 아울러 그해 한태영 외 4인을 함경도와 간도로 파송, 전도하게 함으로써 선교지향적 교단의 출발을 보였다. 1921년에는 일제가 '대한'이란 국호를 사용치 못하게 함에 따라, 「동아기독교회」로 교단 명칭을 바꾸어 만주, 시베리아, 간도 등에 많은 선교사와 순회 전도자를 파송하여 교회를 세움으로써 교세를 확장하였다. 1925년에는 총회가 일제하의 학교교육을 금지하는 훈령을 내리고, 일제의 황궁요배와 신사참배에 불응하여 갖은 박해와 고난을 받았다. 1941년 원산 32인 사건은 교단에서 발행한 성경을 불온문서로 취급한 일제에 의해 모든 재산이 압류되고 이종근(당시 총회장) 감독을 위시해 32명의 교역자가 옥고를 치르게 된 사건이다. 마침내 1944년 5월 10일 일제는 교단 해체령을 내렸다. 당시 통계로 한반도와 만주, 간도지역에 26개 구역(현 지방회) 400여 개의 침례교회가 있었다.

해방과 더불어 교단은 재건(남한 6구역 42교회)에 나섰으며, 1950년 한국침례교는 미국 남침례회 해외선교부와 선교협정을 맺었다. 그리고 '대한기독교침례회'로 교단 명칭을 정하고 1951년 침례병원을 설립했으며, 1953년에는 침례회 출판사를 설립해 오늘의 교회진흥원으로 발전시켰고, 1954년 대전에 '침례회신학교'를 개교하게 되었다. 1955년에는 교단 기관지인 '침례회보'(현 침례신문)를 발간하기 시작했으며 몇 번의 교단 명칭 변경을 거쳐 현재 기독교한국침례회가 되었다. 특히 1970년대에는 한미전도대회를 통해 교회가 양적으로 부흥했으며 새 신자 훈련총서를 비롯한 교육과 훈련교재를 통해 성경교육으로 교회의 질적 부흥을 이뤄냈다. 아울러 탁월한 부흥사들의 부흥회를 통해 교단 내외적으로 부흥하는 교단이 되었다. 또한 1981년에는 수도권 침례교회 목회자 양성을 목적으로 수도신학교가 설립되었고, 1990년 은퇴교역자의 연금 지급과 사고 질병으로 사역할 수 없는 목회자와 미망인, 그 자녀들을 돕기 위해 교역자 복지회가 설립되었다.

한편 침례교회 여성들을 기도, 교육, 선교훈련 프로그램과 증거, 섬김의 프로그램에 연합하도록 1954년 전국여전도연합회가 구성되었고 1982년에는 전국남전도연합회가 구성되었다. 선교 120주년이 된 한국침례교회는 호주에서 개최된 침례교회 세계대회에서 김장환 목사가 침례교회세계연맹(BWA) 총재로 선출된 바 있다. 현재 국내의 지방회(Local Association)는 117개, 교회 수는 2,785개이며, 4808명의 목회자(목사3,317명, 전도사1,491명)가 활동하고 있다(교단자체통계, www.koreabaptist.net, 2010.5) .

2) 침례회교단 조직

한국침례회는 총회장을 최고 정점으로 부총회장(제1부총회장, 제2부총회장)과 총무 및 감사, 3국(재단사무국, 행정국, 기획국), 3위원회(기획위, 선거관리위, 이단 사이버대책위원회)와 11부⁴⁾로 조직되어 있다.

한국침례회를 대표하는 총회장은 총회⁵⁾에서 무기명투표로 출석회원 2/3이상의 득표수로 선출하며, 임기는 1년으로 한다.⁶⁾ 부총회장과 각 부장의 임기는 1년이지만 총무의 임기는 5년으로 하며, 중임할 수 있도록 되어 있다. 총회장은 본회의 및 정기총회, 임시총회 및 임원회를 소집, 사회한다. 부회장은 총회장을 보좌하며, 총회장의 유고시 제1, 제2 부총회장의 순으로 직무와 권한을 대행하되 잔여기간으로 한다. 총회장, 부총회장(2명), 총무의 선출방법은 모두 총회에서 직선제로 선출하고 있으나 각 부장(11명), 이사, 감사 및 위원은 신임의장단에서 선출하여 총회에서 인준을 받도록 되어있다. 전국에는 117개의 지방회(Local Association)가 있으며, 한 지방회의 구성 수는 가입된 20 교회 이상으로 하고 있다. 지방회규약과 목사, 전도사, 집사의 안수 시취규정은 총회의 표준규약에 준하도록 하고 있다. 3개의 위원회인 ① 기획위원회는 침례회 발전에 기여하는 제반 계획을 수립하여 총회에 제안하며, ② 선거관리위원회는 총회의장단과 총무 선출에 관한 업무를,

4) 11부는 다음과 같으며, 부장의 임기는 1년에 한한다.(총회규약 10조) ㄱ. 전도부장: 전도사업 및 국내 선교사업을 장리한다. ㄴ. 교육부장: 교육자 육성 및 수양회에 관한 사항, 교육 사업을 장리한다. ㄷ. 사회부장: 본 회의의 사회사업, 의료사업 및 목회자 복지사업을 장리한다. ㄹ. 공보부장: 본회의 홍보, 방송, 출판사업, 기관지 및 대내외 공보 활동을 장리한다. ㄴ. 해외선교부장: 해외선교 사업을 장리한다. ㅂ. 재무부장: 예산 결산 및 재정의 수입과 지출 등 회계 사무 일체를 장리한다. ㅅ. 청소년부장: 본회 산하 청소년의 사업 및 체육지도를 장리한다. ㅇ. 평신도부장: 본회 산하 전국남전도연합회, 전국여전도연합회의 사업 및 신앙지도 ㅈ. 군정부장: 군인, 경찰, 특수 선교사업 ㅊ. 농어촌부장: 본회 산하 농어촌의 선교사업 ㅋ. 여성부장: 본회 산하 여선교연합회의 사업을 장리하며 당해 연도 여선교 연합회장이 당연직으로 선임된다.

5) 총회는 정기총회와 임시총회가 있다. 제12조(정기총회)

1. 정기총회는 연 1회로서 9월 중에 총회장이 소집한다. 단 차기 총회 장소는 정기총회에서 정한다.
2. 정기총회는 시일과 장소를 명시한 공문서에 의해 개회 40일 이전에 공고한다. 3. 정기총회 개회 정족수는 파송된 대의원으로 하고 제반 결의의 정족수는 해당사안의 표결시 좌석 대의원의 과반수로 한다. 4. 정기총회에 참석을 원하는 교회는 그 대의원 명단을 개회 20일 전까지 총회에 제출해야 한다.
5. 정기총회의 의안은 다음과 같다. ㄱ. 각 부 보고 및 사업 인준 ㄴ. 의장단·총무·각 부장 각부 이사 총회가 파송할 위원 및 총회 기록서기 2인 선출 ㄷ. 본회의 예산 및 결산의 심의 및 결정 ㄹ. 신앙과 주장에 관한 사항 ㄴ. 규약에 관한 사항 ㅂ. 교단의 재산처리 ㅅ. 가입에 관한 사항 ㅇ. 교역자 인준 및 징계에 관한 사항 ㅈ. 각종 규정 인준 사항 ㅊ. 개 교회나 지방회가 총무를 통해 제안한 사항

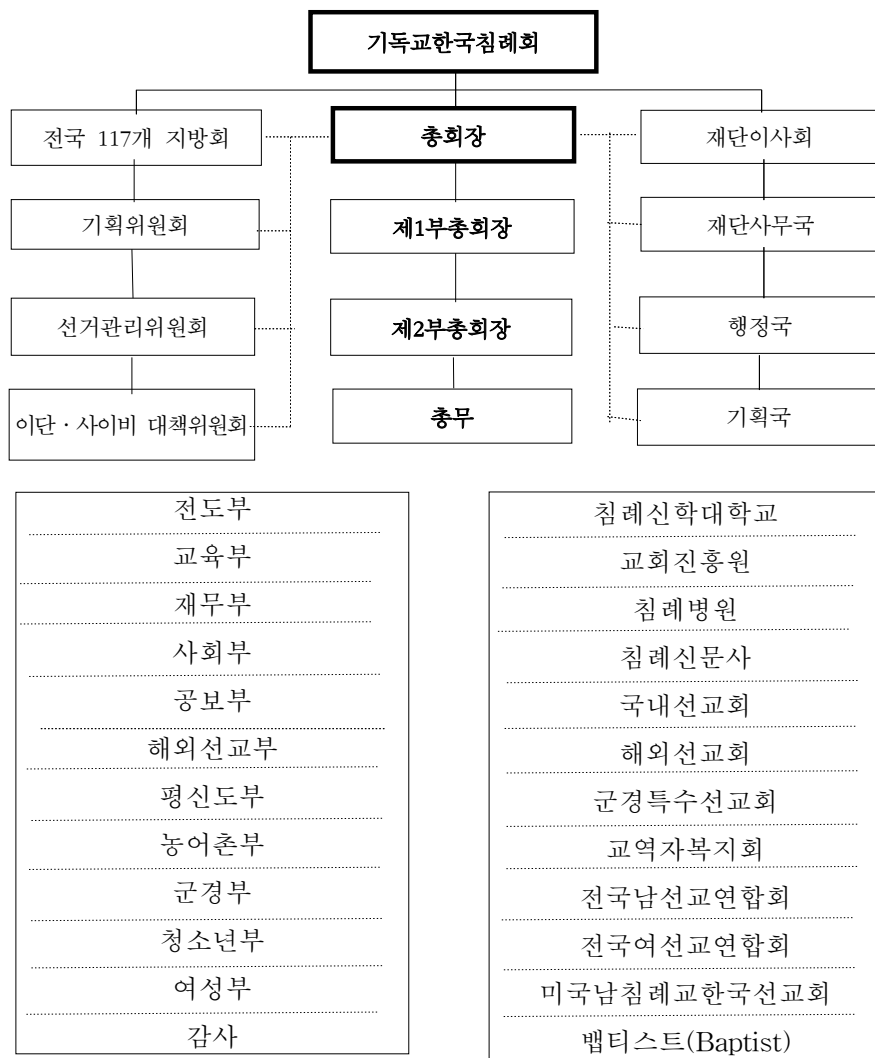
제 13조(임시총회)

1. 임시총회는 총회의 편의를 요하는 사항이 발생하였을 때와 가입 교회 100교회 이상의 청원이 있을 때에 한하여 총회장이 20일 전 공고 소집할 수 있다.

2. 임시총회의 의안은 소집 통고에 명시되어야 하며 의사는 명시된 사항에 의한다.

6) 기독교대한감리회의 대표인 감독회장이나 한국기독교장로회총회 총회장의 임기가 4년인데 비하여 기독교 한국침례회 총회장의 임기는 1년 단임제로, 침례회 종단조직과 운영상의 특징의 하나로 지적할 수 있다.

③ 이단사이비대책위원회는 총회의 인준을 받아 운영하고 있다. 3국(재단사무국, 행정국, 기획국)은 침례회의 재산과 행정 전반에 관한 업무를 관장하고 있다. ① 재단사무국(국장)은 교회재산(부동산), 은행대출, 차량등록, 세무서, 행정관청, 법원, 대사관, 등기소, 건축 관련 업무 등을, ② 행정국(국장)은 행정서류(채직, 소속, 경력, 안수, 인준, 급여, 직인 증명서 등과 추천서, 신분증)를 발급하며, ③ 기획국은 사업의 홍보, 영성 성장대회준비, 전국교회 주소록 관리, 홈페이지 관리, 현금확인서 발행, 월력 발행 등을 맡아본다. 기획위원회가 침례회 전반에 관한 포괄적인 계획을 수립하는 반면에, 기획국(Planning Division)은 교회행정(내부)에 관련된 구체적인 업무와 보다 실질적인 업무를 수행하고 있음을



〈그림 1〉 기독교한국침례회 조직기구도(<http://www.koreabaptist.net> 2010.5)

볼 수 있다. 산하기관으로는 침례신학대학교, 교회진흥원, 침례병원, 침례신문사, 국내·해외선교회, 군경선교회, 전국여선교연합회, 전국남선교연합회, 사회복지법인 기독교한국침례교회 등이 있다.

3) 침례회 교단조직의 특징과 문제점

침례회 교단조직의 체계는 전국 117개의 지방회(地方會 · Local Association)를 근간으로 구성된 총회(總會)에서 선출된 임기 1년(담임제)인 총회장을 대표로 제1, 2부총회장→총무→부장(11부)으로 이루어져 있다. 교단의 전반적인 행정업무는 3국(재단사무국·행정국·기획국)에서 맡아보고 있으며, 재단사무국에서는 교회재산과 행정관청 및 법원 관련서류 등 주로 법인과 관련된 증명서를 발급하고 행정국(行政局 · Administration Division)에서는 신도 개인과 관련된 각종 행정서류(채직·소속·경력·안수·인준·급여·직인증명서 등)를 발급하는 것이 주 업무로 되어 있다.

조직구조의 기본 변수인 공식화(公式化)의 관점에서 볼 때 침례회교단의 행정업무는 최고법규인 총회규약⁷⁾에 근거하고 있으나, 하급법규인 규칙이나 준칙 또는 내규 등이 보다 구체적으로 제정되어 각 분야가 보다 세분화되어야 할 것으로 본다. 표준화의 정도가 낮을 수 있기 때문에 업무절차, 규범, 지시 및 의사전달 등을 보다 상세하게 명문화할 필요가 있다. 집권화(集權化)의 수준은 '총회'와 '지방회(대의원)'라는 이중 계층으로 상층부와 하층부의 구조가 단순한 체계를 보이고 있다. 즉 조직의 깊이가 낮기 때문에 의사 결정과 정책결정, 위원회의 참여 등에 있어서 분권보다는 집권의 경향이 강한 특성을 나타낼 수 밖에 없다. 따라서 의사결정이 신속한 반면 수평적 분화는 되어 있으나 수직적 분화가 미흡한 측면이 있다. 그러므로 장소적 분산과 업무의 세분화와 전문화가 이루어져야 할 필요성이 제기된다. 특히 3개의 국(局)과 11개 부(部)의 상호 관계가 소속관계가 아닌 별개의 독립된 행정부서로 조직되어 있음을 볼 수 있다. 대부분의 조직에서는 일반적으로 하나의 국(局)에 몇 개의 부서(部 또는 課 등)가 소속되어 운영되고 있으나 침례회교단 조직은 이와는 달리 개교회의 독립성을 중시하고 있는 구조상의 특징을 보이고 있다.

2. 구세군(The Salvation Army) 대한본영(Korea Territory)

1) 구세군(救世軍) 개관

감리교 목사였던 윌리엄 부스(william booth)는 1865년 런던 슬럼가에서 구세군을 창립하였다. 본래 '기독교선교회(The Christian Mission)'로 알려진 단체는 1878년 구세군(The Salvation Army)이라는 명칭을 채택하였고, 조직의 구조를 상징적인 군대식으로 정했다.

7) 침례교의 최고법규인 '총회신약'은 제1장 총칙, 제2장 회원, 제3장 조직, 제4장 회의 및 의사, 제5장 재정, 제7장 지방회, 제8장 포상과 징계, 제9장 부칙, 총 31개조로 되어 있다.

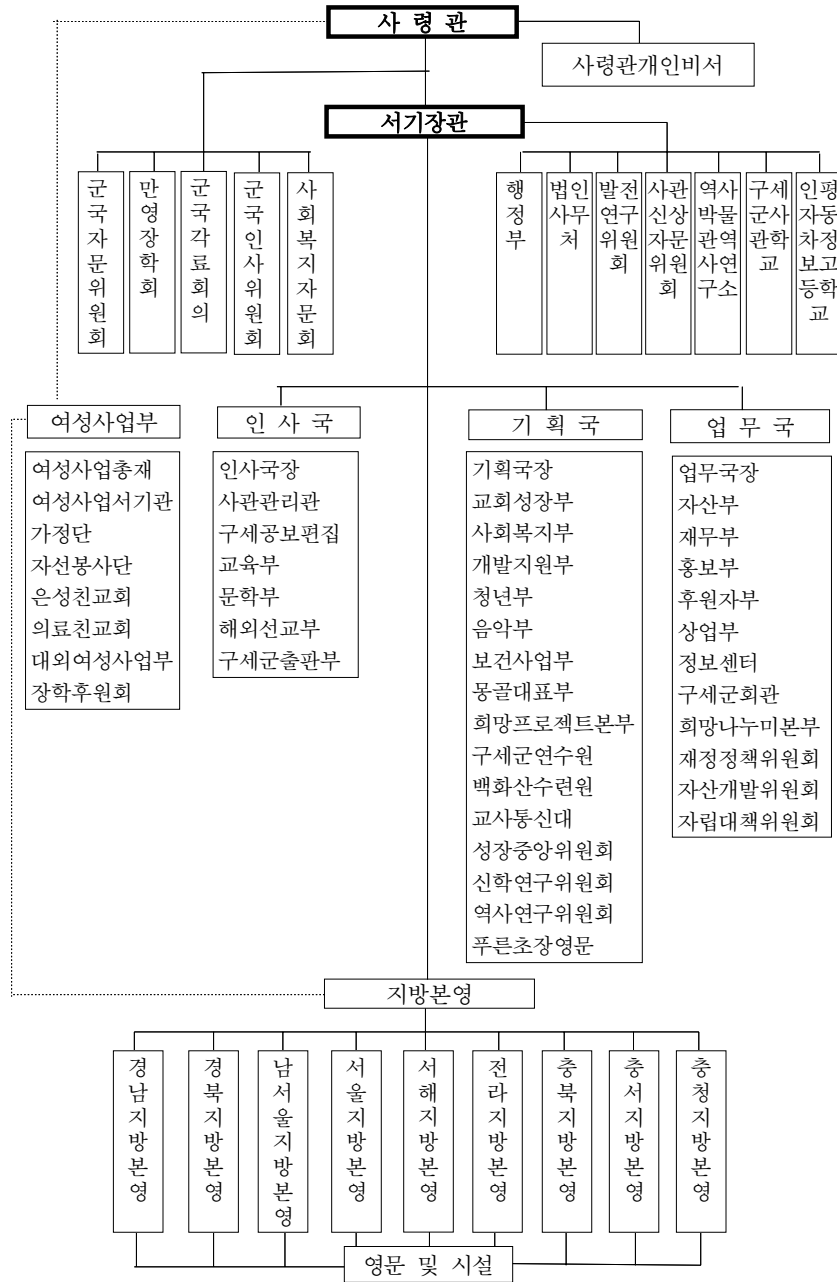
구세군 초창기에는 영적인 사역과 함께 빈곤층을 위한 다양한 사회복지프로그램을 운영하였으며, 1890년대 초, 부스는 영국을 사회적 불행으로부터 건져낼 계획을 담은 「최암흑 영국으로부터의 탈출(In Darkest England - and the Way out)」이라는 책을 출판하였다. 부스는 실직자를 위한 노동(인력)교환 서비스센터의 설립과 실종자 찾기 사업, 빈곤층을 위한 은행 설립 등 주로 당시 부유한 교회로부터 소외된 계층을 위한 지원과 복지를 위주로 한 사업을 구상하였다.

한국에 구세군이 전파 된 것은 1907년 구세군 창립자인 윌리엄 부스 대장의 일본 순회 집회 때 참석했던 조선 유학생의 요청에 따라, 1908년 10월에 정령 허가두 사관(Colonel Hoggard, 영국인)에 의해 한국 선교가 시작하게 되었다. 당시의 시대적 상황을 보아 나라를 잃은 민중들에게 제복과 군사적 용어를 사용하는 구세군은 상당한 관심을 불러일으키며 급속한 발전을 하게 되었다. 1908년 11월 22일에 한국 구세군의 첫 번째 교회(영문, Corps)인 서울 제1영(현 서대문 영문)이 당주동에 설립되었다 초대 한국사령관인 허가두(Hoggard)정령의 재임기간(1908-1916) 동안 사관 87명, 교인 2천 753명, 영문(교회) 78개소를 개설하는 등 성장을 이루었다. 그 후 금주, 금연운동과 아동구제시설인 혜천원(1918년)과 윤락여성을 위한 여자관(1926년) 등이 설립되었으며, 1928년부터는 오늘날까지 계속되고 있는 자선냄비운동이 시작되었다.

일제하에서의 선교는 1941년 일본에 의해 「구세단」으로 명칭이 변경되고 해외사관들을 모두 귀국 조치시키는 등 탄압이 시작되었으며, 한국구세군은 1943년 강제 폐쇄 조치되어 지하 교회로 그 명맥을 이어오던 중, 해방이후인 1947년에 새로운 사령관의 부임과 더불어 사업이 재개되었다. 이때 시작한 의료사업(영동 구세병원)은 미국 리차드 박사의 적극적인 참여로 사회사업에 새로운 장을 여는 듯 했으나, 1950년 발발한 한국전쟁으로 당시 구세군 사령관이던 로오드 부장은 피납되었고, 진주영문 담임 사관이던 노영수참령이 순교를 당하는 등 전국 각지에서 많은 피해를 당하는 수난이 계속되었다. 올해로 102주년을 맞는 한국 구세군은 역사의 흐름 속에서 대중과 함께 호흡하는 교단으로 인식되어 오늘날까지 이어져 오고 있으며, 그동안 20여명의 사령관이 바뀌어 오는 동안 현재 220여개의 영문(교회)과 10만여 명의 교인, 지역사회복지 시설 220여개, 전문 사회사업 시설 47개 등의 사회복지시설을 운영하는 등 선교와 사회사업에 활발한 활동을 보이고 있다(교단 자체통계, www.salvationarmy.or.kr, 2010.5).

2) 구세군의 조직

구세군대한본영(Salvation Army Korea Territory) 즉, 한국구세군조직은 구세군 국제본영 대장에 의해 임명된 사령관(司令官)을 최고 정점으로 하여 서기장관과 3국(인사국, 기획국, 업무국)을 비롯한 행정부, 여성사업부 등으로 되어있다(〈그림 2〉 참고). 주요기관별 구조와 기능을 보면 ① 여성사업부는 영국 런던에 소재한 구세군국제본영(International



〈그림 2〉 구세군대한본영 조직기구도(<http://www.salvationarmy.or.kr/> 2010.5)

Headquarters) 여성사업부(Womens Ministries)의 지시와 감독을 받으며 지역적으로는 아시아·태평양지역에 속해있다. 여성사업 총재가 군국여성사업을 대표하고 있으며, 산하 부서로는 가정단, 자선 봉사단, 의료,친교회, 은성친교회 등 4개의 부서가 있으며, 대외사업

담당이 있어 교회연합활동과 새 가정 등과 함께 협력사업을 펼치고 있다. ② 인사국은 인사국장을 책임자로 교육부, 문학부(출판, 번역 관련 업무), 해외선교부, 구세군출판부 등으로 구성되어 있다. ③ 기획국은 기획국장을 중심으로 8부(교회성장부, 사회복지부, 개발지원부, 청년부, 음악부,⁸⁾ 보건사업부, 몽골대표부, 희망프로젝트본부)와 연수원과 수련원 및 3개의 위원회 등으로 조직되어 있다. ④ 업무국은 업무국장을 책임자로 5부(자산부, 재무부, 홍보부, 후원자부, 상업부⁹⁾)와 정보센터, 구세군회관과 희망나눔미본부, 3개의 위원회로 구성되어 있다.

3) 구세군 조직의 특성 및 문제점

사회봉사, 의료, 각종 구호와 복지사업 등에 중점을 두고 있는 구세군은 각종 용어와 명칭에 있어서 군(軍)조직의 특성을 보이고 있다. 구세군대한본영의 교단 조직은 영국 런던의 구세군국제본영에서 임명하는 '사령관¹⁰⁾'을 최고 정점으로 하여 '서기장관' 산하에 1부(여성사업부) 3국(인사국, 기획국, 업무국) 및 산하부서(각 부 및 위원회)로 구성되어 있다. 전체 교단조직은 본영→지방본영→각 영문(교회) 및 사회사업 시설로 이루어진 체계이다. 조직구조의 기본 변수인 공식화의 관점에서 볼 때 구세군의 행정업무는 중앙의 본영(本營)에서 각 지방의 본영과 영문(교회)으로 이행되는 체계를 갖추고 있으나 공식화의 수준이 높은 편이 아니다. 하급 집행기관인 각 지방 본영이나 각 영문(교회)에서의 각종 규정(규칙)들이 구체적으로 시행되려면 보다 전문화되고 상세화되어야 한다. 표준화의 수준을 높이려면 각종 지시나 업무절차 등이 보다 상세하게 성문화할 필요성이 제기된다. 집권화의 수준은 상층부에서 하층집행부로 이어지는 단순 구조로 중앙집권의 강한 특성을 보이고 있다. 또한 최고관리층(apex)과 집행층(operating core)의 관계에서 살펴보면 조직구조의 깊이가 낮기 때문에 신속한 의사결정으로 구세군 본영의 봉사와 사회구호사업에 즉각 대처할 수 있는 점을 들 수 있다. 구세군의 조직은 수평적 분화의 측면에서 각 국(局)을 중심으로 한 행정분화는 이루어졌으나 「인사국」의 경우에 산하부서인 교육부, 문학부, 해외선교부, 구세군 출판부 등은 「인사(人事)」와의 관련성이 의문시 된다. 이와 비슷한 관점에

8) 음악부는 예배, 교육, 친교, 봉사, 선교 등 모든 분야의 활동을 창조적으로 도우며 구세군 음악발전과 음악선교를 통하여 구세군영문의 성장을 돕는 것을 목표로 하고 있다. 구세군 음악의 가장 두드러진 특징은 브라스밴드(Brass Band)의 사용이다. 구세군 악대는 구세군이 영국에서 기독교선교단원의 이름으로 출범할 때부터 거리전도에 동원되어 전도 및 선교에 도움을 주었다. 그 시초는 찰스 플라이(C.W. Fry) 가족이 1878년 셀리스버리(Salisbury) 거리 전도에 참여함으로 시작되었다.

9) 상업부는 구세군에서 사용되는 용품을 구세군 영문, 사관, 군우들에게 제공하는 부서이다. 전 세계적으로 사용되고 있는 면류관과 성경, 찬송, 군복, 건강 및 간이복, 뺨지류, 장부류, 십일조봉투 등을 제작 공급하고 있다.

10) 사령관의 임기는 '임명시점부터 65세(정년)'까지이며, 서기장관도 이와 같다. 사령관은 「사회복지법인 구세군복지재단」의 대표이자 당연직 이사장으로 임기는 3년이다. 서기장관은 이사장을 보좌하고 이사장이 사고가 있는 때에는 그 직무를 대행한다(사회복지법인 구세군복지재단 정관 제19조).

서 기획국과 업무국에 있어서도 하위 집행부서인 각 부(部)의 소속을 조정할 필요성이 제기된다고 하겠다. 따라서 수직적 분화의 재조정과 수준을 검토해야 할 것으로 본다.

3. 대한예수장로회총회(합동)

(The General Assembly of Presbyterian Church in Korea)

1) 대한예수장로회총회(합동) 개관

대한예수장로교회(합동)는 1901년 9월 20일 조직된 '조선예수교장로회 공의회'를 모체로 1912년 창립되었다. 칼빈주의에 입각한 개혁파신학(Reformed Theology)을 근본 신앙으로 하여 신도개요서(信徒揭要書·신앙고백서)와 대소요리문답을 교리적 표준으로 삼고, 장로교(長老敎) 헌법의 정치원리를 가지고 있다. 장로회 정치는 웨스트민스터 헌법을 기본으로 한 것인바, 이 웨스트민스터 헌법은 영국 정부의 주관으로 120명의 목사와 30명의 장로들이 1643년에 런던 웨스트민스터 예배당에 모여서 이 장로회 헌법을 초안하고 영국 각 노회와 대회에 수의 가결한 연후에 총회가 완전히 교회 헌법으로 채용 공포한 것이다. 본 대한예수교장로회 교회의 헌법도 1912년 총회가 조직되고, 1917년 제6회 총회 때 본 총회의 헌법을 제정할 때에 이 웨스트민스터 헌법을 기초로 해서 수정 편성한 것이다. 최초 총회는 1912년(9월 1~4일)에 평양신학교에서 개최되어 원두우(H.G. Underwood)목사를 초대 총회장으로 선출하였다. 2009년 9월에 제94차 총회가 열렸으며, 현재 1만 1156개 교회와 2만 7천 633명의 교역자(목사, 18,580명, 강도사(講道師) 683명, 전도사 8,370명), 그리고 60명의 군목(軍牧)과 2천 42명의 선교사를 99개국에 파송하고 있으며, 평신도 289만 6,967명(장로 1만 8,074명)의 교세이며, 총신대를 비롯한 직영학교와 총회인준신학교(11개교)를 운영하고 있다(교단자체 통계, www.gapck.org 2010년 5월 기준).

2) 대한예수교장로회 조직

대한예수교장로회(합동)〈이하 예장합동으로 표기〉는 '총회장'을 최고 정점으로 하며, 총무와 6국(사무국, 교육국, 국내 전도국, 출판사업국, 은급복지국, 유지재단국, (재판국은 사무국에 소속) 및 각 국에 소속된 부(部)로 구성 조직되어 있다(〈그림 3〉 예장합동 조직 기구도 참고). 예장합동의 전국조직 체계는 전국의 지교회(支敎會)¹¹⁾→당회(堂會; Church Session)¹²⁾→노회(老會; Presbytery)¹³⁾→대회(大會; Synod)¹⁴⁾→총회(總會; General Assembly)

11) 예수를 믿는다고 공언(公言)하는 자들과 그 자녀들이 일정한 장소에서 그 원대로 합심하여 하나님을 경배하며 성결하게 생활하고, 예수의 나라 확장하기 위하여 성경에 교훈한 모범대로 연합하여, 교회 헌법에 복종하며, 시간을 정하여 공동 예배로 회집하면 이를 지교회(支敎會)라 한다(헌법적규칙 제2장4조). 2010년 5월 현재 전국 교회는 1만 1,156에 달한다. 각 교회에는 목사, 장로, 전도사, 권사(勸師, 여신도중 45세 이상), 집사(남교인중 선택자)가 있다.

12) 당회는 지교회목사와 치리장로로 조직하되 세례교인 25인 이상을 요한다. 당회장은 그 지교회 담임목

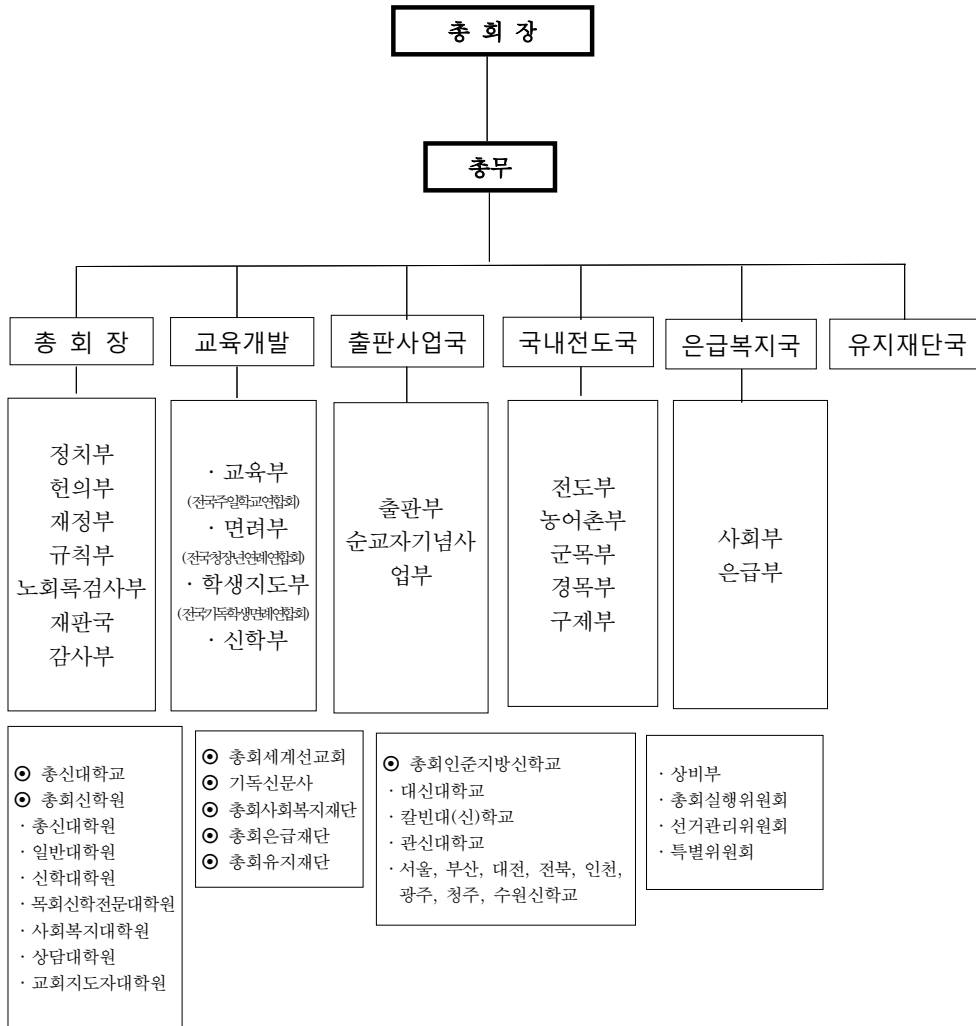
로 이루어져 있다. 총회는 예장합동의 전국 모든 지교회 및 치리회(治理會)¹⁵⁾와 각 노회에서 파송한 목사와 장로로 구성되며 매년 1회 회집, 회장(會長)을 선출하고 소속교회 및 치리회의 모든 사무와 그 연합관계를 총괄한다.

총회 조직은 총회장→총무→국(局)의 체계이며, 6개의 국(局)을 중심으로 종단업무를 집행하고 있다. 사무국은 총회 전반에 걸친 기획, 조정, 인사, 교육 등의 업무를 담당하며, 7개 상비부(정치부, 헌의부, 재정부, 규칙부, 고시부, 노회록검사부, 감사부, 재판국¹⁶⁾의 회의 사무를 처리한다. 교육국(教育局)은 총회교육 정책을 수립하고, 교육관련 총회 상비부서를 행정적으로 지원하며, 교재를 개발 및 보급한다. 교육부, 면려부, 학생지도부, 신학부 등 4개부가 있다. 출판사업국은 2개 부서인 출판부(도서발행)와 순교자기념사업부의 행정업무를 담당한다. 전도국은 전도부, 군목부, 농어촌부, 경목부, 구제부의 행정업무를 처리하며, 그 밖에 은급복지국(사회부, 은급부)과 유지재단국이 있다.

예장총회(합동)는 총신대학교 비롯한 7개의 대학원과 대신대학교와 칼빈대(신)학교, 8개의 신학교를 운영하고 있으며, 총회세계선교회와 기독교신문사 등의 산하기관이 있다.

사가 되며, 예배와 성례기행, 장로와 집사임직, 권징 등을 맡아본다. 당회는 1년 1회 이상을 정기회로 소집하며, 필요에 따라 임시회도 소집할 수 있다.

- 13) 노회(老會)는 일정한 지방 안에 모든 목사와 각 당회에서 총대로 세례교인 200명 미만이면 1인, 2백 명 이상 5백 명 미만이면 2인, 5백 명 이상 1천명 미만은 3인, 1천 명 이상은 4명씩 파송하는 장로로 조직한다. 단, 21당회 이상을 요한다.
- 14) 대회는 1지방 안 모든 노회(3개 이상 노회 됨을 요한다.)를 관할하는 회니 각 노회에서 파송하는 총대 목사와 장로로 조직하되 목사와 장로는 그 수를 서로 같게 한다. 총대는 매 5당회에 목사 장로 각 1인 비율로 파송하여 5당회가 미급(未及)되고 3당회 이상이면 목사 장로 각 1인씩 더 택하고 3당회가 미급(未及)되는 노회는 목사 장로 각 1인씩 언권 회원으로 참석한다. 단, 1당회에 총대 목사 장로 각 1인을 초과하지 못한다(헌법적 규칙, 제11장 제1조).
- 15) 治理(Jurisdiction 또는 Judicatory)란 교회법에 따라 재판을 하는 사법(司法)행사 또는 사법기관을 의미한다. 지교회(支教會)를 치리하는 당회(堂會)가 있고, 그 상회(上會)로 노회와 대회, 그리고 총회가 있다.
- 16) 재판국은 각종 재판사건을 심리, 판결하는 기구로 ① 총회재판국, ② 대회재판국, ③ 노회재판국이 있으며, 최고회인 총회재판국은 상설재판국으로 목사 8인, 장로7인을 국원(局員)으로 선정하되, 한 노회에 속한 자 2인을 초과하지 못한다(제134조). 총회는 재판국의 판결을 검사하여 채용하거나 환부하거나 특별재판국을 설치하고 그 사건을 판결 보고하게 한다(제141조). 결국은 총회재판국보다 특별재판국이 최상급 재판국이라고 할 수 있다.



※ 필자가 재구성한 것임.

〈그림 3〉 대한예수교장로회총회(합동)조직기구도

3) 대한예수교장로회(합동) 조직의 특징과 문제점

대한예장(합동)의 종단 행정체계는 총회장→총무→국(局)→부(部)로 이루어진 집권적이고 수직적구조가 깊은 조직의 특성을 보이고 있다. 조직구조의 기본변수인 공식화의 관점에서 예장(합동)의 조직구조는 구성원(집행층)들이 최고법규인 「헌법」(헌법적 규칙)을 기본으로 하급법규(헌법)인 신조, 요리문답, 정치, 권징 조례, 예배모범 등에 따라 업무를 집행하도록 구성되어 있다. 따라서 조직의 구조가 깊어 여러 단계를 거쳐야 최종 총회에서 결론을 내릴 수 있는 세분화된 형태로 행정조직의 비대화로 인한 효율성 저하를 초래

할 수 있다. 특히 재판국은 특별재판국까지 4심제로 되어 있으며 또한 ‘교인과 직원의 범죄에 관한 재판건과 기타 행정건(行政件)’을 내용으로 하는 권징조례¹⁷⁾는 매우 구체적이고 엄격한 내용으로 다른 교단(종단)에서는 보기 힘든 특징으로 공식화 정도가 높은 하나의 사례로 지적할 수 있다.

조직의 복잡성(Complexity)과 관련하여 수평적 분화 정도가 높으며, 각 종 조직부서의 구성 요건과 「선거」(장로, 집사 등)에 관한 규정 등이 상세하게 성문화(成文化)되어 있음을 볼 수 있다. 수직적 구조 또한 4~6단계의 절차로 각 지교회에서 당회와 노회, 대회에서 총회에 이르기까지 중앙집권적 조직의 전형을 보이고 있다. 이러한 구조는 정형화된 강한 규제를 특징으로 하기 때문에 교단행정의 자율성이나 독창성을 살려야 될 분야에서는 하나의 장애로 작용하는 요인이 될 수 있다. 특히 교단의 ‘정책결정과 참여’의 측면에서 중앙과 상층부에 집중된 집권화의 경향이 강한 조직구조는 개신교 교단이 공통적으로 보이는 일반적 특징의 하나로 지적된다. 이상에서 살펴본 각 종단조직의 구성(요소)을 요약 정리하면 <표 1>과 같다.

<표 1> 종단(종교)별 조직 구성(요소) 분석

종교(종단) 조직구성 (요소)	기독교한국침례교회	구세군	대한예수교장로회총회 (합동)
①종단의 대표 ■최고지도자	■ 총회장(總會長) ※총회직선 임기 1년	■ 사령관(司令官) ※국제본영에서 임명 ※임기는 임명시부터 65세(정년)까지임	■ 총회장(總會長) ※총회직선 임기 1년
②대표기관 (중앙중무행정기관)	· 행정국	· 행정부	· 사무국
③최상위법규	· 총회규약	· 군령군율(軍令軍律)	· 헌법(헌법적규칙)
④종단행정조직체계	· 총회장→제1·2부총회장→총무→국(局)→부(部)→지방회, 교회	· 사령관→서기장관→국(局) 또는 부(部)→영문(교회)	· 총회장→총무→국(국장)→부장→노회→대회, 당회→지(支)교회
⑤최고의결기관 <입법기구>	· 총회	· 만국본영(영국런던)	· 총회
⑥중앙중무행정기관	· 행정국, 기획국	· 행정부	· 사무국

17) 권징조례(勸懲條例)는 총 14장 146조로 제1장 총론, 제2장 원고와 피고, 제3장 고소장과 최종설명서, 제4장 각항 재판에 관한 보통 규례, 제5장 당회 재판에 관한 특별규례, 제6장 직원에 대한 재판규례, 제7장 즉결처단의 규례, 제8장 증거조규례, 제9장 상소하는 규례, 제10장 이의와 항의서, 제11장 이명자 관리규례, 제12장 이주기간에 관한 규례, 제13장 재판국에 관한 규례, 제14장 치리회간의 재판규례로 되어있다.

⑦ 사법(司法)기구	· 총회(감사)	· 군국본영(軍國本營)인사위원회	· 재판국(특별재판국, 총회재판국, 대회재판국, 노회재판국) · 치리회(治理會)
⑧ 위원회제도	· 기획위원회, 선거관리위원회, 이단·사이비대책위원회	· 군국자문위원회, 군국인사위원회(사령관소속)· 발전위 원회, 사관신상자문위원회(서기장관소속) 기타 7개 위 원회	· 총회실행위원회, 선거관리위원회, 특별위원회
⑨ 집권(centralization): 분권(decentralization)	· 중앙집권적 행정체계 총회↔지방회(분권요소) · 부장(11명), 이사, 감사, 위원 - 의장단에서 선출	· 중앙집권적 행정체계 · 국제본영의 지시와 감독 - 여성사업부 · 사령관의 국제본영 임명	· 중앙집권적 행정체계 · 분권의 요소 - 총회에 각 노 회지방의 총대 파송
⑩ 공식화(formalization): 복잡성(complexity)	· 공식화 수준이 높음 · 수평적 분화, 수직적 분화, 수준이 낮음 · 조직구조의 깊이 낮음, 미분화 · 계층제구조(3~4단계) ※국(局)과 부(部) - 별개로 독립조직	· 공식화 수준이 낮음 · 수평적 분화 수준 높음 · 수직적 분화, 조직구조의 분화 · 계층제구조(4~5단계)	· 공식화 수준이 매우 높음 · 수평적 분화의 수준 높음 · 수직적 분화, 조직 구조의 분화 · 계층제 구조(4~6단계)

III. 결 론

이 논고에서 고찰한 우리나라 종단(교단) 중에서 기독교한국침례회와 구세군, 대한예수교장로회(합동)의 조직 구조와 종무행정기구에 대한 공통적인 특징은 집권화된 조직형태와 계층제(hierarchy)의 요소가 강하다는 점이다. 특히 필자가 앞서 고찰한 개신교 계열의 여러 종단들(한국기독교장로회총회, 기독교대한감리회, 대한예수교장로회<통합>)과 기독교한국침례회, 그리고 대한예수교장로회(합동)는 종무행정상의 기구와 조직, 운영절차와 방식 등에 있어서 유사한 공통성을 갖고 있었다. 이들 개신교계열 종단은 최고 상위법인 교회 '헌법'과 하위규범들(정관, 규칙, 규정, 세칙 등)에 이르기까지 유사점이 많으며, 일부 부분적으로만 약간의 차이점을 발견할 수 있었다. 특히 교단 대표인 '총회장' 선출방식과 각 지방조직(지방회, 지교회)과 중앙조직의 구성 방식 등에서 공통점을 볼 수 있다. 이러한 현상은 개신교 일부 교단이 분열과 통합의 과정을 겪으면서 그 조직과 이념상으로 변천해 왔으나 우리나라에 전파(선교)된 초기에는 하나의 같은 뿌리였다는 사실에서 연유된 결과로 해석할 수 있다. 그러나 우리나라에 들어온 이래 교단의 분열이 없었던 천주교와 구세군의 교단 조직은 대표의 선거절차 없는 임명제(한국천주교의 추기경, 대한구세군본

영 사령관)라는 점에서 개신교와는 다른 특징을 보인다. 각 종단(교단) 조직의 특징과 문제점을 정리하면 다음과 같다.

기독교한국침례회(The Korea Baptist Convention)의 교단 조직은 매년 1회 정기적인 총회에서 선출된 임기 1년의 '총회장'을 대표로 전국 117개의 지방회의 종단 행정업무를 집행하는 3국(局)과 11개 부(部)로 구성되어 있다. 집권화의 수준에서 '지방회(대의원)'와 '총회'라는 구조 관계를 보이며, 강한 집권성을 갖고 있으나 공식화의 수준에서는 보다 구체적이고 세분화된 수평적 구조로의 체계가 필요할 것으로 본다. 특히 3개 국(局)과 11개 부(部)의 업무 관계를 연관성이라는 관점에서 보다 상세하게 설정하고, 제 1·2부 총회장과 총무 등 이른바 지원참모층과 최고관리층의 업무권한과 내용에 있어서도 집행층과 중간관리층 간의 관계라는 면에서 그 필요성이 검토되어야 할 부분이라고 본다.

구세군 대한본영(Salvation Army Korea Territory)인 '한국구세군' 조직은 영국런던의 구세군 국제본영 대장에 의해 임명된 '사령관(司令官)'을 최고 정점으로 '군(軍) 조직'의 특성을 보이며, '서기장관'과 3국(인사국, 기획국, 업무국) 2부(행정부, 여성사업부)로 구성되어 있다. 구세군(求世軍)은 각종 용어와 명칭 구성에 있어서 '군(軍)과 사회복지 구호사업'의 특징을 보이고 있다. 전체 교단조직은 전국의 각 영문(교회)과 지방본영에서 중앙본영(本營)으로 이어지는 구성체계를 갖추고 있으며, 집권성이 강한 구조로 각종 사회구호사업 등에 신속한 대응성을 보이고 있다. 구세군의 전반적 행정조직은 공식화의 수준과 수직적 분화라는 측면에서 세분화·전문화의 방향으로 개선·강화되어야 할 필요성이 제기된다고 본다. 구세군의 조직과 운영은 교단의 선교사업을 통한 양적 팽창과 교세확장, 그리고 교단의 대표선출(총회장)등에 따른 갈등과 분열을 보이는 일부 개신교 교단 조직과는 달리 '구호사업과 사회복지'에 치중하는 조직 구성과 종무 내용을 발견할 수 있다.

대한예수교장로회총회(합동) 〈The General Assembly of Presbyterian Church in Korea〉는 매년 1회 정기총회에서 선출된 임기 1년의 '총회장'을 대표로 총무와 6국(局), 7개 상비부(部)로 구성된 방대한 조직이다. 집권화와 복잡성, 수직적 분화와 수평적 분화, 공식화의 수준 등 종무행정의 모든 분야에 있어서 매우 높은 행정 구조를 나타내고 있다. 특히 전체 기구 중에서 '재판국'은 4심제인 노회재판국→대회재판국→총회재판국→특별재판국의 구조로 되어있으며, '교인과 직원의 범죄'에 관한 재판건과 행정건(行政件)을 다루는 '권징조례(勸懲條例)는 총 146조에 이르는 아주 구체적이고 상세한 내용을 규정하고 있다. 이러한 처벌 규정인 재판에 관한 조례와 총회장을 비롯한 각급 '선거' 규정도 아주 세밀하고 엄격하며 구체적인 내용을 담고 있다. 이러한 현상은 이제까지 고찰한 다른 어떤 교파나 교단과는 다른 차이점이자 특징으로 지적할 수 있는 부분이다.

이상에서 분석, 검토한 3개 종단(교단)의 조직 구성은 교단 대표가 선출직이나 또는 임명제냐에 따라 다르며, 분열의 경험 유무, 그리고 교단의 역사와 교세 등에 따라서도 차이가 있는 것으로 나타났다. 앞서 살펴본 불교, 원불교, 천도교, 유교 등과 개신교, 그리

고 천주교(가톨릭)와 구세군 등에 나타난 종단(교단) 조직의 공통적 특성은 ① 공식화된 집권적 체계, ② 계층적 조직 구성(hierarchy) ③ 수평적 분화의 미흡과 전문적 복잡성(complexity)의 수준이 전체적으로 낮다는 점 등으로 지적할 수 있겠다. 수평적 분화와 복잡성의 측면에서는 개신교 계열의 교단이 비교적 동양(한국)계열의 교단(불교, 원불교, 천도교 등)보다는 높은 수준을 보이고 있으나 중무행정에서의 효율성과 분산(分散), 자율성의 관점에 있어서는 동양(한국) 계열의 종단이 높은 점은 하나의 특징으로 볼 수 있다. 특히 일부 개신교조직에서 보이는 '이단·사이비'에 관한 기구 또는 '재판'에 관한 상세한 강제규정 등은 '종교와 종단조직'이라는 관점에서 그 「내용과 방법」이 검토되어야 할 과제라고 본다.

앞으로 미발표 연구분야인 '민족종교'에서 나타날 분석결과를 바탕으로 효율적이고 바람직한 중무행정을 위한 우리나라 종단(교단)조직의 구성방향을 모색하고자 한다.

참고문헌

- 문화관광부. 『한국의 종교현황』. 서울: 문화관광부 종무실. 2002.
- 문화관광부. 『종교행정편람』. 서울: 문화관광부. 2006.
- 오석홍. 『조직이론』. 서울: 박영사. 2000.
- 오석홍 외. 『조직학의 주요이론』. 서울: 법문사. 2002.
- 유호룡 외. 『조직관리 이해』. 서울: 대명. 2003.
- 최항순. 『신행정조직론』. 서울: 대명출판사. 2006.
- 한국종교사회연구소. 『한국종교연감』. 서울: 한국종교사회연구소. 1997.
- Blau, scott. *Formal Organizations*, sanfrancisco: chandlez. 1962.
- Etzioni, Amitai. *A Comparative Analysis of Complex Organizations*, New york: Free Press. 1961.
- Katz, Kahn. *The Social Psychology of Organizations*, 2nd ed., New york: John wiley and sons. 1978.
- Lawrence, P. & J. Lorsch. *Organization and Environment*, Harvard University Press. 1967.
- _____. "Organization and Environment, Perspective." In A. Van de Van & W. F Joyce, eds. *Perspectives on Organization Design and Behavior*, New York: John Wiley & Sons. 1981.
- Mintzberg. *The Structuring of Organizations*, Engle wood Cliff, NJ: Prentice-Hall. 1979.
- _____. *Power in and around Organizations*, Engle wood Cliff, NJ: Prentice-Hall. 1983.
- _____. *Structure in Fives: Designing Effective Organizations*, Englewood Cliff, NJ: Prentice-Hall. 1983.
- Mooney. J. D. *The Principles of Organization*. 1947.
- Parsons. Talcot. *Structure and Process, in Modern Societies*, New york: Free Press. 1960.
- Simon. H. A. *Administrative Behavior*, 1975.
- Thompson, J. D. *Organization in Action*, New York: McGraw-Hill. 1967.
- Tosi, H. L. *Theories of Organization*, New York: John Wiley & Sons. 1984.
- www.koreabaptist.net (기독교한국침례회 홈페이지, 2010.5).
- www.salvationarmy.or.kr/ (구세군대한본영 홈페이지, 2010.5).
- www.gapck.org (대한예수교장로회총회<합동> 홈페이지 2010.5).

원고접수: 2010년 5월10일 1차심사: 6월 3일 게재승인일: 6월 15일

연구자 소개: 구득환

- ① 전공: 행정조직론·종무행정 / 소속: 대진대학교 사회과학대학 행정학과 교수
 - ② 관심영역: 한국 종단의 조직기구 변천사·인사조직 구조
 - ③ 주요논저: 한국 종단의 사회적기능, 한국 정부조직과 정원관리, 한국행정체제 연구, 공무원법 변천연구, 관료제와 부패, 한국정치행정 문화연구, 한국 공무원제도의 변천
 - ④ E-mail: kdhwan@daejin.ac.kr
-

Abstract

A Study on Structure of Religions in Korea(Ⅲ): On the focusing the Korea Baptist Convention, the Salvation Army Korea, the General Assembly of Presbyterian Church in Korea

Ku, Deukhwan

Daejin University

This study analyzes the structure of major religions, the Korea Baptist Convention, the Calvation Army Korea, and the General Assembly of Presbyterian Church in Korea among the various religion in Korea.

The Korea Baptist Convention is organized into 117 local association. It's Special feature of administration of religious affairs is not Dependent, but independent organization.

The Salvation Army Korea's supreme leader(commander) is appointed by the international headquarters in London

The Salvation Army Korea use symbolic army name in structure of organization and name, also and it focuses on social welfare rescue service.

The main special features of the General Assembly of Presbyterian Church is centrality top down, steep hierarchy and higher complexity etc.

A characteristics of Korean organizations of religions are ① a strong centralism, ② the hierarchical organization ③ an insufficiency of horizontal differentiation ④ low level of complexity.

The religious order of Protestantism is higher than religious order of oriental affiliation in the level of horizontal differentiation and complexity

On the other hand , an efficiency, a dispersion, and the autonomy in oriental affiliation (Buddhism, Won-buddhism, Cheondo Religions and Confucianism)'s administration of religious affairs seem to be higher than the religious order of Protestantism.

Key words : the Korea Baptist Convention, the Salvation Army Korea, the General Assembly of Presbyterian Church, centralism, hierarchy, horizontal differentiation, complexity